

«ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ հաշվետու տարվա գործունեությունը գնահատելով՝ փաստենք, որ, բանկը որդեգրած ռազմավարության հետևողական իրականացման, կորպորատիվ կառավարման, ներքին հսկողության համակարգի բարձր մակարդակի և ռիսկերի կառավարման օպտիմալ ռազմավարության ընտրության շնորհիվ կարողացավ դիմակայել առկա մրցակցությանը և զարգացման մարտահրավերներին՝ ապահովելով գործունեության հիմնական ցուցանիշների զգալի աճ և կարևոր որակական տեղաշարժեր:

Հաշվետու տարում կանոնադրական կապիտալի համալրման (արդյունքում էմիսիոն եկամտի ստացում) (նոր բաժնետոմսերի թողարկում, ՀՀ-ում գրանցված և գործունեություն իրականացնող «ԲՏԱ բանկ» ՓԲԸ-ի հետ միավորում), ձևավորված շահույթի, ինչպես նաև բանկի հիմնական միջոցների վերագնահատման արդյունքում վերագնահատման պահուստների աճի հաշվին բանկի կապիտալն աճեց 83.8%-ով՝ կազմելով 27.6 մլրդ դրամ՝ ապահովելով ՀՀ ԿԲ կողմից սահմանած 2017թ. հունվարի 1-ից 30.0 մլրդ ՀՀ դրամ նորմատիվային կապիտալի նվազագույն շեմի պահանջը:

Բանկի գործունեության կարևորագույն գնահատականներից է շահույթի 31.4%-ով աճը, որը կազմել է 590.4 մլն դրամ:

2016թ., նախորդ տարվա համեմատ, բանկի ակտիվները աճել են 37.8 մլրդ դրամով կամ 34.9%-ով՝ կազմելով 146.2 մլրդ դրամ, ընդ որում՝ եկամտաբեր ակտիվներից հաճախորդներին տրված վարկերը աճել են 15.9 մլրդ դրամով կամ 26.8%-ով՝ կազմելով 75.0 մլրդ դրամ, իսկ վաճառքի համար մատչելի ֆինանսական ակտիվները՝ 7.2 մլրդ դրամով կամ 81.0%-ով՝ կազմելով 16.05 մլրդ դրամ:

Բանկի պարտավորությունները, որոնք ձևավորվել են ներքին և արտաքին շուկաներից ներգրավված ժամկետային միջոցների և ցայահանջ միջոցների հաշվին, հաշվետու տարում աճել են 27.0%-ով կազմելով՝ 118.6 մլրդ. դրամ: Հաճախորդների նկատմամբ պարտավորություններն աճել են 4.8 մլրդ դրամով կամ 7.8%-ով՝ կազմելով 66.8 մլրդ դրամ, ինչը վկայում է բանկի նկատմամբ հաճախորդների վստահության շարունակական աճի մասին:

Հաշվետու տարում բանկը շարունակեց փոխշահավետ համագործակցությունը միջազգային ֆինանսավարկային կառույցների և արտերկրի խոշորագույն առևտրային բանկերի ու ֆինանսական կազմակերպությունների հետ՝ ընդլայնելով համագործակցության շրջանակները, գործող ծրագրերը, ինչպես նաև ծավալվեց գործակցություն նոր բանկային ծառայությունների ոլորտում: Այսպես. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ, շվեյցարական «SYMBIOTICS» SA և Լյուքսեմբուրգի Մեծ Դքսությունում գտնվող «MICRO, SMALL & MEDIUM ENTERPRISES BONDS» S.A. ֆինանսական հաստատությունների միջև կնքվեց 10.0 միլիոն ԱՄՆ դոլարի վարկային պայմանագիր, որով ներգրավված միջոցներն ուղղվելու են միկրո, փոքր և միջին բիզնեսի վարկավորմանը: Շվեյցարական «BLUEORCHARD» SA հետ համագործակցության շնորհիվ «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ և Լյուքսեմբուրգի Մեծ Դքսությունում գտնվող «BLUEORCHARD MICROFINANCE FUND» LLC ներդրումային ընկերության միջև կնքվեց 5.0 միլիոն ԱՄՆ դոլարի վարկային պայմանագիր, որով ներգրավված միջոցներն ուղղվելու են միկրո և փոքր բիզնեսի վարկավորմանը: «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ և բելգիական «INCOFIN CVBA» ներդրումային ընկերության միջև կնքվեց 6.0 միլիոն ԱՄՆ դոլարի վարկային պայմանագիր, որով ներգրավված միջոցներն

ուղղվելու են միկրո և փոքր բիզնեսի վարկավորմանը: Շվեյցարական «SYMBIOTICS» SA հետ համագործակցության շնորհիվ «ՀԱՅԷԿՈՆՈՍԲԱՆԿ» ԲԲԸ և Լյուքսեմբուրգի Մեծ Դքսությունում գտնվող «GLOBAL IMPACT INVESTMENTS» SÀRL ներդրումային ընկերության միջև կնքվեց 5.0 միլիոն ԱՄՆ դոլարի վարկային պայմանագիր, որով ներգրավված միջոցներն ուղղվելու են միկրո բիզնեսի վարկավորմանը: Շվեյցարական «SYMBIOTICS» SA հետ համագործակցության շնորհիվ «ՀԱՅԷԿՈՆՈՍԲԱՆԿ» ԲԲԸ և Լյուքսեմբուրգի Մեծ Դքսությունում գտնվող «FINETHIC» S.C.A. ներդրումային ընկերության միջև կնքվեց 1.0 միլիոն ԱՄՆ դոլարի վարկային պայմանագիր, որով ներգրավված միջոցներն ուղղվելու են միկրո և փոքր բիզնեսի վարկավորմանը:

Հաշվետու տարվա բանկի արդյունավետ տարածքային քաղաքականության մասին են վկայում նախորդ տարիներին գործարկված մասնաճյուղերի կայուն և դինամիկ զարգացումը, ինչպես նաև տարվա ընթացքում գործարկված մասնաճյուղի գործունեությունը: 2016թ. իրականացվեցին մի շարք մասնաճյուղերի վերակառուցում և վերանորոգում, տեխնիկական վերազինում՝ մոտեցնելով դրանք միջազգային չափանիշներին:

Բանկի զարգացման արձանագրված հաջողությունները մեծապես պայմանավորված են արդյունավետ կադրային քաղաքականությամբ, որը զուգակցում է կադրերի վերապատրաստումը գործուն խրախուսման համակարգի ներդրման հետ:

«Ֆինանսաբանկային հատվածում, ինչպես նախորդ տարիները, 2016թ. ևս, բնորոշվեց որպես համակարգի կանոնակարգվածության, կառավարելիության, թափանցիկության ավելացմանը նպատակաուղղված միջոցառումների իրականացման տարի:

2016թ., պայմանավորված ՀՀ ԿԲ կողմից սահմանած 2017թ. հունվարի 1-ից 30.0 մլրդ ՀՀ դրամ նորմատիվային կապիտալի նվազագույն շեմի պահանջով, տեղի ունեցավ որոշ բանկերի միավորումներ, էականորեն աճեցին պահպանվող բանկերի կապիտալները՝ հիմնականում կանոնադրական կապիտալներում ներդրումների հաշվին, ինչպես նաև որոշ բանկեր ներգրավեցին մեծ ծավալայով երկարաժամկետ ստորադաս փոխառություններ, որի արդյունքում շուկայում առաջացավ իրացվելիության ավելցուկ, որով պայմանավորված նվազեցին տեղաբաշխման և ներգրավման տոկոսադրույքները, որը որոշակի չափով նվազեցրեց ակնկալվող եկամուտները: Միևնույն ժամանակ սրվող մրցակցությունը նպաստում է համակարգի ընդհանուր առաջընթացին՝ պայմանավորված մրցակցությանը դիմանալու նպատակով բանկերի կողմից ձեռնարկվող միջոցառումներով: ՀՀ բանկային շուկայում դիրքերը պահպանելու և առաջընթաց զարգացում ապահովելու նպատակով՝ բանկը.

- մեծ ուշադրություն է դարձնում մատուցվող ծառայությունների ոչ միայն քանակական բազմազանմանը՝ նոր վարկային և ավանդային ծառայությունների մշակման և ներդրման առումով, այլ նաև որակի բարձրացմանը, ինչին և նպատակաուղղվում է կապիտալ ներդրումների որոշակի մասը,
- իրականացնում է ակտիվ գովազդային քաղաքականություն բանկի կողմից մատուցվող նոր ծառայությունները և նոր սակագները հասարակության լայն շերտերին իրազեկելու համար,



- արձագանքելով ներքին շուկայում տեղի ունեցող զարգացումներին՝ բանկը վարում է ճկուն սակագնային և տոկոսադրույքային քաղաքականություն:

Ռիսկերի բացահայտման և կառավարման գործուն համակարգի կատարելագործմանն ուղղված միջոցառումները մշտապես գտնվում են բանկի ղեկավարության ուշադրության կենտրոնում: Բանկի ռիսկերի կառավարման գոյություն ունեցող համակարգը, որը ներառում է ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՍԲԱՆԿ» ԲԲԸ ռիսկերի կառավարման» քաղաքականությունը՝ ըստ տարբեր ռիսկատեսակների կից կարգերով մշտապես զարգանում ու կատարելագործվում է, որը առաջիկայում նույնպես կզարգանա, կկատարելագործվի և կունենա նոր որակական մակարդակներ:

Նպատակ ունենալով անդրադառնալ բանկի այն արժանիքներին և միջոցներին (ուժեղ կողմերին), որոնց արժեքը ՖՀՄՍ-ների համաձայն չի արտացոլվում հաշվապահական հաշվեկշռում, հարցը դիտարկենք մի քանի տեսանկյուններից.

- Կառավարում
- Բանկային գործունեության արդյունքներ
- Կադրեր

Բանկի գործունեության ուժեղ կողմերից է բանկում արդեն իսկ գործող և ավելի ու ավելի ամրապնդվող ու զարգացող կորպորատիվ կառավարման սկզբունքների հիման վրա որդեգրված կառավարման մեխանիզմը, որը հստակ կանոնակարգում և սահմանում է կառավարման յուրաքանչյուր օղակի գործելակերպը՝ թե՛ որոշումների ընդունման, թե՛ դրանց կատարման և վերահսկողության առումով: Նշվածն իր արտացոլումն է գտել բանկի նախորդ ժամանակաշրջանի գործունեության արդյունքներում, քանզի բանկում կիրառվող պլանավորման արդյունավետ համակարգի շնորհիվ հնարավոր է դարձել հստակ նախանշել առկա հիմնախնդիրները, դրանց լուծման ուղիները, աղբյուրները և այլն՝ ապահովելով անհրաժեշտ արդյունքները: Դրված խնդիրներին և դրանց փոփոխությանը բանկի ճկուն արձագանքելու ունակությունը նույնպես վերաբերում է կառավարման ուժեղ կողմերին:

Բանկը ստացավ ISO/IEC 27001 (Տեղեկատվության անվտանգության կառավարման համակարգ) հավաստագիր, որը նույնպես վերաբերում է կառավարման ուժեղ կողմերին:

Բանկի գործունեության տեսակետից որպես ուժեղ կողմ կարելի է համարել բանկի ունիվերսալ կառույց լինելու փաստը, որը հնարավորություն է տալիս երկրի ֆինանսատնտեսական սահմանափակ տարողունակության պայմաններում ապահովել դինամիկ ծավալային զարգացում՝ հաճախորդներին մատուցելով բանկային ծառայությունների ընդգրկուն փաթեթ: Նշվածի արտացոլումն է հաշվետու ժամանակահատվածում զարգացման առանցքային ծավալային ցուցանիշների աճը: Որպես ուժեղ կողմ դիտվում է նաև տարածքային արդյունավետ քաղաքականության իրականացումը, հաշվի առնելով լայն մասնաճյուղային ցանցի հնարավորությունները: Միջազգային ֆինանսական կազմակերպությունների հետ վերջին մի քանի տարիների ընթացքում ձևավորված և կայուն զարգացում ապրող հարաբերությունները կարելի է համարել բանկի ուժեղ կողմերից մեկը:

Կադրային քաղաքականության տեսանկյունից բանկի ուժեղ կողմ կարելի է համարել երիտասարդ, հեռանկարային կադրերի ներգրավումը, գործունեության խրախուսման համակարգերի կիրառումը, կադրերի պարբերական վերապատրաստումը:

Խորհրդի նախագահի տեղակալ



Ա. Նալչյան

Խորհրդի անդամ



Ա. Մեխիքյան