

## ՏԵՂԵԿԱՆՔ

### «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Խորհրդի նիստերի վերաբերյալ (հունվար 2026թ.)

Քննարկվել և ի գիտություն են ընդունվել հետևյալ հաշվետվությունները.

1. Գործադիր տնօրենի (Վարչության նախագահի) հաշվետվությունը Վարչության 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
2. Գործադիր տնօրենի (Վարչության նախագահի) հաշվետվությունը 2025թ. 4-րդ եռամսյակի բյուջեի կատարման վերաբերյալ:
3. Գլխավոր հաշվապահի հաշվետվությունը 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
4. Օմբուդսմենի հաշվետվությունը 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
5. Վարկերի մոնիտորինգի և խնդրահարույց ակտիվների վերադարձման վարչության պետի հաշվետվությունը 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
6. Ներքին աուդիտի վարչության պետի հաշվետվությունը Ներքին աուդիտի վարչության 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
7. Ներքին աուդիտի վարչության պետի հաշվետվությունը Ներքին աուդիտի վարչության կողմից 2025թ. իրականացված աշխատանքների վերաբերյալ:
8. Ներքին աուդիտի վարչության 2025թ. գործունեության ինքնագնահատում:
9. Ներքին դիտարկումների բաժնի պետի հաշվետվությունը Ներքին դիտարկումների բաժնի 2024թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
10. Ներքին դիտարկումների բաժնի պետի հաշվետվությունը բաժնի 2025թ. տարեկան աշխատանքային ծրագրի կատարման վերաբերյալ:
11. Ներքին դիտարկումների բաժնի պետի հաշվետվությունը «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ 2025թ. ՓԼ/ԱՖ հնարավոր և առկա ռիսկերի գնահատման արդյունքների վերաբերյալ:
12. Համապատասխանության բաժնի պետի հաշվետվությունը բաժնի 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
13. Համապատասխանության բաժնի պետի հաշվետվությունը համապատասխանության ապահովման գործառույթի 2025թ. կատարողականի գնահատման վերաբերյալ:
14. Ռիսկերի կառավարման վարչության պետի տեղակալի հաշվետվությունը 2025թ. 4-րդ եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
15. Ռիսկերի կառավարման վարչության պետի տեղակալի հաշվետվությունը Ռիսկերի կառավարման գործառույթի 2025թ. կատարողականի գնահատման վերաբերյալ:

Քննարկվել և հաստատվել են հետևյալ ներքին իրավական ակտերը.

1. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական քաղաքականության» կարգ:
2. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ղեկավար անձանց, այլ աշխատակիցների և նշանակալից մասնակիցների կողմից «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ արժեթղթերով գործարքների կնքման» կարգ:
3. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ բյուջետավորման և հեռանկարային զարգացման ծրագրի մշակման» կարգ:
4. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործառնական ռիսկի կառավարման» կարգ:

5. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վարկային ռիսկի գնահատման» կարգ:
6. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ թղթակցային հաշիվների բացման, վարման և փակման» կարգ:
7. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործերի կառավարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
8. «Բնական և այլ աղետների, պատերազմի դեպքում «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործարար գործընթացների անընդհատության ապահովման գործողությունների» ծրագիր:
9. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ներդրումային» քաղաքականություն:
10. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վնասակար կողերից պաշտպանության և շարժական կողերի օգտագործման» կարգ:
11. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ «մաքուր սեղանի» և «մաքուր էկրանի» կանոնների պահպանման» քաղաքականություն:
12. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական կրիչների օգտագործման և ոչնչացման» կարգ:
13. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվության դասակարգման և տնօրինման» կարգ:
14. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական համակարգերի մոնիտորինգի և լոգավորման» կարգ:
15. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ աշխատողների անձնական տվյալների պահպանման և օգտագործման» կարգ:
16. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ սոցիալական փաթեթի հաշվի բացման և սպասարկման» կարգ:
17. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
18. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ կադրային քաղաքականության (ներքին կարգապահական կանոններ)» կարգ:
19. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Անվտանգության վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:

Քննարկվել են նաև Բանկի գործունեությանը վերաբերող այլ հարցեր:

## ՏԵՂԵԿԱՆՔ

### «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Խորհրդի նիստերի վերաբերյալ (փետրվար 2026թ.)

Քննարկվել և հաստատվել են Բանկի բնականոն գործունեությունն ապահովող հետևյալ ներքին իրավական ակտերը.

1. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Աշխատակազմի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
2. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ արտարժույթային ռիսկի գնահատման» կարգ:
3. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տոկոսադրույքի փոփոխման ռիսկի գնահատման» կարգ:
4. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ռիսկերի կառավարման վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
5. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ բանկային հաշվի բացման և սպասարկման» կարգ:
6. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ համացանցում և կորպորատիվ էլեկտրոնային փոստով աշխատանքների իրականացման» կարգ:
7. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ մտավոր սեփականության իրավունքների պաշտպանության» քաղաքականություն:
8. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ մասնաճյուղերի կառավարման վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
9. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ-ում վճարման հանձնարարականներով փոխանցումների» կարգ:
10. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ մանրածախ վարկավորման վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
11. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ անշարժ գույքի/անշարժ գույքի գնման իրավունքի գրավադրմամբ վարկերի տրամադրման» կարգ:
12. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ մասնաճյուղերի միջև անհաշիվ դրամական փոխանցումների իրականացման» կարգ:
13. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ միջազգային պատժամիջոցներին համապատասխանության ապահովման» քաղաքականություն:
14. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գովազդային» քաղաքականություն:
15. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գույքի օտարման նպատակով մրցույթների անցկացման» կարգ:
16. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վերականգնման» ծրագիր:
17. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ղեկավարների որակավորման և մասնագիտական համապատասխանության ստուգման և գնահատման» կարգ:
18. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ դրամարկղային գործառնությունների իրականացման» կարգ:
19. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական անվտանգության և տեղեկատվական տեխնոլոգիաների աուդիտ իրականացնող կազմակերպության ընտրության» կարգ:
20. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ մասնաճյուղերի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
21. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ կադրային քաղաքականության (ներքին կարգապահական կանոններ)» կարգ:
22. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վճարային /այլաստիկ/ քարտի հաշվին վարկային գծի բացման և սպասարկման» կարգ:
23. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործերի կառավարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:

Քննարկվել են նաև Բանկի գործունեությանը վերաբերող այլ հարցեր:

## ՏԵՂԵԿԱԼՔ

### «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Խորհրդի նիստերի վերաբերյալ (մարտ 2026թ.)

Քննարկվել և հաստատվել են Բանկի բնականոն գործունեությունն ապահովող հետևյալ ներքին իրավական ակտերը.

1. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական համակարգերում առկա ռիսկերի և տեղեկատվական անվտանգության միջադեպերի կառավարման» կարգ:
2. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական անվտանգության ապահովման» կարգ:
3. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ փաստաթղթերի մակնշման և նույնականացման» կարգ:
4. «Կողոպուտի, ավագակության և ահաբեկչության դեպքում «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործարար գործընթացների անընդհատության ապահովման գործողությունների» ծրագիր:
5. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ կառուցվածքային ստորաբաժանումներին և մասնաճյուղերին տնտեսական ապրանքներով ապահովման և գրասենյակի պահեստից դուրսգրման» կարգ:
6. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ առհաշիվ գումարների տրման» կարգ:
7. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ փաստաթղթային ակրեդիտիվների և բանկային երաշխիքների թողարկման» կարգ:
8. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ կենտրոնական արխիվի» կարգ:
9. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ածանցյալ գործիքներով գործառնությունների իրականացման» քաղաքականություն:
10. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ռիսկի կառավարման լիմիտների սահմանման» կարգ:
11. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ համբավի ռիսկի գնահատման» կարգ:
12. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ուղեկցման բաժնի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
13. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ դրամական հոսքերի կառավարման բաժնի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
14. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ հետգործառնական բաժնի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
15. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Դիլինգ-կենտրոն վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
16. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ լիզինգային գործառնությունների իրականացման» կարգ:
17. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ արտարժույթային և ներգրավման ու տեղաբաշխման գործառնությունների» կարգ:
18. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ ֆիզիկական անձանց գրավով չապահովված վարկերի տրամադրման» կարգ:
19. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գյուղատնտեսական վարկերի տրամադրման» կարգ:
20. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ խրախուսանքների և տույժերի» կարգ:

Քննարկվել են նաև Բանկի գործունեությանը վերաբերող այլ հարցեր:

## ՏԵՂԵԿԱՆՔ

### «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Խորհրդի նիստերի վերաբերյալ (ապրիլ 2026թ.)

Քննարկվել և ի գիտություն են ընդունվել հետևյալ հաշվետվությունները.

1. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Գործադիր տնօրենի (Վարչության նախագահի) հաշվետվությունը Վարչության 2026թ. 1-ին եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
2. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Գործադիր տնօրենի (Վարչության նախագահի) հաշվետվությունը 2026թ. 1-ին եռամսյակի բյուջեի կատարման վերաբերյալ:
3. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Գլխավոր հաշվապահի հաշվետվությունը 2026թ. 1-ին եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
4. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Օմբուդսմենի հաշվետվությունը 2026թ. 1-ին եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
5. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Վարկերի մոնիտորինգի և խնդրահարույց ակտիվների վերադարձման վարչության պետի հաշվետվությունը Վարկերի մոնիտորինգի և խնդրահարույց ակտիվների վերադարձման վարչության Խնդրահարույց ակտիվների վերադարձման բաժնի 2026թ. 1-ին եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
6. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Ներքին աուդիտի վարչության պետի հաշվետվությունը Ներքին աուդիտի վարչության 2026թ. 1-ին եռամսյակի գործունեության վերաբերյալ:
7. 2026թ. 1-ին եռամսյակի ՓԼ/ԱՖ դեմ պայքարի օրենսդրությանը համապատասխանության վերաբերյալ հաշվետվություն:
8. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Համապատասխանության վարչության պետի հաշվետվությունը 2026թ. 1-ին եռամսյակում Համապատասխանության ապահովման գործառույթի վերաբերյալ:
9. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Ռիսկերի կառավարման վարչության եռամսյակային հաշվետվությունների վերաբերյալ:
10. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Ներքին աուդիտի եզրակացությունը ներքին հսկողության իրականացման նվազագույն պայմաններին համապատասխանելու վերաբերյալ:

Քննարկվել և հաստատվել են Բանկի բնականոն գործունեությունն ապահովող հետևյալ ներքին իրավական ակտերը.

1. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ գործարար գործընթացների անընդհատության ապահովման» ծրագիր:
2. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ հիմնական սերվերների օգտագործման, տեստավորման և վերականգնման» կարգ:
3. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ միջցանցային էկրանների (Firewall) կառավարման» կարգ:
4. ««ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ հեռակա աշխատակայանի միջոցով աշխատանքների իրականացման» կարգ:

5. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ օգտագործողների իրավասությունների տրամադրման» քաղաքականություն:
  6. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վարչության» կանոնակարգ:
  7. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ պլաստիկ քարտերի վարչության» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
  8. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ վճարային պլաստիկ քարտերի տրամադրման» կարգ:
  9. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ որոշ վարկային մասնագետների և ոսկերիչ-փորձագետների վարձատրման բնուսային համակարգի վերաբերյալ» կարգ:
  10. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ համակարգում գաղտնի փաստաթղթաշրջանառության» կարգ:
  11. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեղեկատվական անվտանգության բաժնի» կանոնակարգ-աշխատատեղի նկարագիր:
  12. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ տեխնիկական ռիսկերի նվազեցմանն ուղղված գործողությունների և վերականգնողական աշխատանքների իրականացման» ծրագիր:
  13. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ Խորհրդի աշխատանքների կազմակերպման» կարգ:
  14. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ կողմից տրամադրված վարկերի մոնիտորինգի» կարգ:
  15. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ արտարժույթային ներբանկային փոխարկումների» կարգ:
  16. «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ «Ակնթարթային բիզնես» վարկերի տրամադրման» կարգ:
- Ուժը կորցրած են ճանաչվել 28.08.25թ. հաստատված «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ «Ակնթարթ» վարկերի տրամադրման» և «ՀԱՅԷԿՈՆՈՄԲԱՆԿ» ԲԲԸ «Հեշտ» և «Հեշտ+» վարկերի տրամադրման» կարգերը:

Քննարկվել են նաև Բանկի գործունեությանը վերաբերող այլ հարցեր: